O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875 — JULIO MESQUITA (1862 - 1927)

Domingo 12 DE SETEMBRO DE 2021 R$ 7,00 ANO 142 Nº 46716 estadão.com.br

THALIA SANTANA / BIOFÁBRICA DE CORAIS

CORAIS EM BERÇO 3D E DE PROVETA

A elevação da temperatura dos oceanos está matando os corais, animais fundamentais para o equilíbrio marinho, mas a ciência está contra-atacando. Já são usadas impressoras 3D para produzir "berços" que formam criadouros (*foto*) e há até mesmo a reprodução in vitro. São "corais de proveta". **METRÓPOLE / PÁG. A17**

Executivo de tecnologia vira opção para CEO em empresas

Movimento comum no exterior começa a se difundir no Brasil com a transformação digital das corporações

Com a crescente importância do setor de tecnologia dentro das empresas, executivos da área começam a ser vistos como opções para o posto de CEOs, informa **Luciana Dyniewicz**. Casos de diretores de tecnologia ou da área digital que avançaram para a principal cadeira de companhias já apareciam no exterior. Agora, começam a surgir no Brasil. Em março, a XP, uma instituição financeira, anunciou que o comando da empresa passaria das mãos do fundador Guilherme Benchimol para o então CTO (sigla em inglês para diretor de tecnologia), Thiago Maffra. Além da XP, Flores Online, Original Hub, FiBrasil, Liberty Seguros e Neoenergia Distribuição Brasília estão entre as que fizeram movimento semelhante. Consultores especializados no recrutamento desse tipo de profissional destacam que o executivo que chega hoje ao cargo de CTO já é alguém com perfil de líder, que entende de gestão, estratégia, produto e cultura organizacional – daí a possibilidade de virar CEO. **ECONOMIA / PÁGS. B1 e B3**

> "Antigamente, esse profissional era meio escondido. A tecnologia era uma área de apoio, muito técnica. Isso mudou tremendamente"
> ANTONIO MENDONÇA
> SÓCIO DA CONSULTORIA KORN FERRY

Mourão cria agenda própria e inclui políticos de oposição

O vice-presidente Hamilton Mourão montou "agenda paralela" de encontros que inclui adversários do governo no Congresso e intensificou relações com magistrados, diplomatas e empresários. Em audiências, ele passou a receber lideranças de partidos como PP, PSDB e MDB. Há um mês, Mourão se reuniu com o presidente do TSE, Luís Roberto Barroso. **POLÍTICA / PÁG. A4**

Pedro S. Malan
Falta um ano
O roteiro do atual ocupante da Presidência para 2022 repete script de Trump. **ESPAÇO ABERTO / PÁG. A2**

Eliane Cantanhêde
Recuo: blefe e fake news
No momento mais tenso, estratégia de Bolsonaro, que parece de paz, é de guerra. **POLÍTICA / PÁG. A6**

J. R. Guzzo
Nada mais simples
A maneira de afastar Bolsonaro é a mais simples do mundo: ganhar dele na próxima eleição. **POLÍTICA / PÁG. A8**

Celso Ming
Ocaso de um império
Vinte anos após o 11/09, a percepção de ocaso de um império se alastrou pelo mundo. **ECONOMIA / PÁG. B2**

Rosely Sayão
O difícil retorno das crianças
Escutar as crianças é mais importante do que falar a elas. Sem escuta, não há diálogo. **METRÓPOLE / PÁG. A17**

NOTAS & INFORMAÇÕES

Retrato do patrimonialismo

Se o cidadão, enquanto contribuinte, deseja um processo orçamentário em que se veja representado, precisa se valer de seus poderes de eleitor em 2022. **PÁG. A3**

A afoiteza da Câmara

Tal como foi aprovado, novo Código de Processo Eleitoral é um desserviço à Nação e precisa ser revisto pelo Senado. **PÁG. A3**

Expor criança em redes vira até fonte de renda na pandemia

O hábito de exibir imagens de crianças na internet substituiu os velhos álbuns de fotos e ganhou nome: "sharenting". A prática contrapõe o direito das crianças à privacidade à liberdade de expressão dos pais. A complexidade aumenta quando entra a propaganda de itens infantis. **METRÓPOLE / PÁG. A16**

Link

ROBÔS NO LUGAR DE OLHEIROS

Jogadores podem ser contratados por meio de inteligência artificial. Richarlison teria ido assim para o Watford, da Inglaterra. **PÁG. B8**

Protestos buscam hoje caráter apartidário

POLÍTICA / PÁG. A9

Anvisa veta reestreia de Willian no Corinthians

ESPORTES / PÁG. A19

Finanças Mais

VENCEDORES EM UM ANO ATÍPICO

Prêmio é conferido a instituições financeiras. **PÁGS 1 a 14**

NA QUARENTENA

FELIPE RAU / ESTADÃO

CROSSFIT PARA TODOS OS NÍVEIS

Modalidade recebe cada vez mais adeptos, como Ana Paula Oliveira, que se surpreendeu com o acolhimento. **PÁGS. H1 e H8**

CARNE SABOROSA E MAIS EM CONTA

Receitas elaboradas com acém ou músculo. **PÁG. H3**

MARCOS MENDES/ESTADÃO

MODA PROMETE SER MAIS HUMANA

Empresas socialmente responsáveis terão selo. **PÁG. H4**

Tempo em SP
15° Mín. 28° Máx.

ISSN - 1516-293-1